

zoom up	1
談 天	3
震災対応で明確になった新潟の役割 敦井 榮一 当会副会長(社団法人新潟県商工会議所連合会 会頭)	
特 集	4
平成23年度関係団体の取り組み	
●東北観光推進機構 第4回通常総会 ●北海道・東北未来戦略会議の取り組み	
報 告	10
東北加速器基礎科学研究会 総会	
講 演	12
私たちの国づくりへ・雷龍の国ブータンに学ぶ 西水美恵子 元世界銀行副総裁、シンクタンク・ソフィアバンク シニアパートナー	
東経連ビジネスセンターニュース	14
「モノづくり助け合いネットワーク・東北」活動報告	
いいなあ東北	15
東北観光推進機構トピックス&イベントMAP	
取材ノート	16
スクリーンに東北の誇り 小関 裕之 山形新聞社報道部 記者	
随 想	17
『笑顔』 竹石 松次 当会理事(株式会社新潟放送 代表取締役社長) 復興を信じて 野口 育男 当会評議員(仙台国際ホテル株式会社 代表取締役社長)	
データ	18
東北の景気動向・主要経済指標	